



# Pla d'acció de l'Equip de Govern

## Objectius estratègics per al 2025

# Secretaria General

- Planificar i dissenyar la metodologia de desenvolupament normatiu dels nous Estatuts de la UAB.
- Definir el projecte de simplificació de processos relacionats amb els òrgans de govern.
- Desenvolupar el sistema d'integritat institucional de la UAB.
- Impulsar la digitalització de l'administració a partir de les necessitats dels centres, en coordinació amb el Vicerectorat de Polítiques Digitals.
- Definir els eixos, els objectius i les mesures del nou Pla d'inclusió, diversitat i no discriminació de la UAB, amb la participació de la comunitat universitària.
- Millorar el benestar emocional de la comunitat: implementació d'una xarxa de punts blaus als centres i del Protocol de prevenció del suïcidi de la UAB.
- Desenvolupar el V Pla de polítiques d'igualtat.

# Personal acadèmic

- Establir un nou Model de dedicació acadèmica adaptat a la normativa legal (LOSU).
- Incrementar el nombre de places de promoció a càtedres, amb l'objectiu de minimitzar el temps transcorregut entre l'acreditació i la promoció.
- Definir un programa de sabàtics de recerca i transferència.
- Simplificar i agilitzar els processos de selecció del PDI.
- Reforçar la política de prioritització de places de professorat amb perspectiva de gènere i amb atenció a la discapacitat.

# Personal tècnic, de gestió i d'administració i serveis (PTGAS)

- Elaborar un pla de gestió integral del personal tècnic, de gestió i d'administració i serveis (PTGAS).
- Dissenyar i implementar un nou model de punts d'atenció al públic (SLiPI).
- Fer una valoració i una anàlisi dels llocs de treball del personal de biblioteques i de la segona fase de l'àmbit de l'administració (funcionari i laboral).

# Estudiants i ocupabilitat

- Impulsar espais de debat i discussió per potenciar la participació estudiantil.
- Intensificar accions per millorar el benestar emocional de l'alumnat, en coordinació amb la Secretaria General.
- Actualitzar el Pla d'acció tutorial.
- Crear el Consell Assessor d'Alumni.

# Estudis i qualitat

- Analitzar l'oferta formativa actual i projectar-la al 2030.
- Iniciar el disseny d'hibridació de la docència.
- Revisar el model i els mecanismes de les enquestes d'assignatura i de professorat.
- Consolidar la comunitat de qualitat per potenciar l'intercanvi i la compartició de bones pràctiques en gestió de la qualitat.
- Sistematitzar l'oferta de micromòduls i avançar en l'emissió de certificacions digitals de les microcredencials.

# Recerca

- Potenciar el lideratge en projectes entre el personal investigador d'incorporació recent, en especial del més jove.
- Enfortir la participació de la UAB en el programa Horizon Europe mitjançant noves mesures d'incentivació.
- Avançar en la implementació de l'estratègia en ciència oberta a la UAB.
- Actualitzar la normativa de la UAB en matèria de recerca.

# Innovació, transferència i emprendoria

- Identificar oportunitats de col·laboració en activitats d'innovació del sector públic i privat.
- Promoure sinergies en la resolució de reptes socials entre la UAB i les entitats de l'Esfera UAB i del territori.
- Incorporar eines d'IA en els processos de transferència.
- Dissenyar un pla d'acompanyament de projectes d'emprendoria, especialment els vinculats a TFG, TFM i programes de doctorat.



# Economia

- Establir un pla de simplificació dels processos administratius de la UAB.
- Finalitzar l'estudi sobre el dimensionament de les estructures de la UAB.
- Implementar un nou model de màsters.
- Implementar el nou model de distribució del pressupost per càrrecs de direcció i de gestió.

# Campus i sostenibilitat

- Definir amb la comunitat universitària una política d'espais.
- Iniciar el procés participatiu per a la remodelació de la plaça Cívica.
- Dissenyar el Pla de mobilitat 2026-2031.
- Continuar les accions per reduir els consums de recursos i la no utilització de combustibles fòssils a la UAB el 2030.
- Impulsar una política de promoció d'hàbits alimentaris saludables amb preus més assequibles i de prevenció del malbaratament alimentari.

# Relacions internacionals

- Enfortir les aliances estratègiques a escala internacional (Aliança 4 Universitats, ECIU).
- Cercar i consolidar aliances estratègiques de proximitat en l'àmbit europeu (sud de França, Itàlia i Andorra, entre altres).
- Consolidar els acords estratègics amb les entitats acadèmiques i no acadèmiques internacionals amb presència a la nostra universitat (lectorats).
- Iniciar contactes amb noves àrees estratègiques mundials per a la UAB de cara als propers anys.
- Donar suport a les facultats per millorar el funcionament dels *international tracks* i de l'ECIU University.

# Formació i innovació docent

- Implementar i fer el seguiment del nou pla formatiu i d'acompanyament per al desenvolupament professional del professorat de la UAB.
- Dissenyar i desenvolupar la nova convocatòria de grups d'innovació docent de la UAB.
- Enfortir les accions per atendre la transició entre etapes educatives (ICE de la UAB).

# Cultura i política lingüística

- Definir la política d'usos lingüístics al campus.
- Defensar els drets i deures lingüístics de la comunitat universitària.
- Fomentar el multilingüisme al campus.
- Potenciar el contingut cultural de la UAB.
- Definir la política cultural i intercultural de la UAB.

# Comunicació

- Potenciar i projectar la marca UAB i posar en valor l'experiència universitària en un campus sostenible.
- Dissenyar i implementar un pla de comunicació interna adequat als requeriments de la comunitat universitària.
- Unificar la imatge de marca al web en la projecció cap a la societat.
- Impulsar les accions de cultura científica.

# Polítiques digitals

- Definir la política de govern de les dades de la UAB en coordinació amb la Secretaria General.
- Desenvolupar estratègies d'adopció de tecnologies TIC innovadores.
- Millorar la implementació de l'administració electrònica en tots els processos, en coordinació amb la Secretaria General.