

Informe del rector al Claustre

(Acord del Claustre de 21 de novembre de 2007)



Universitat Autònoma de Barcelona

Sumari

I. Presentació

II. Pla director 2006-2009: accions i resultats de l'any 2007 i accions per a l'any 2008

0. Visió

1. Eix de la formació

2. Eix de la recerca i de la transferència de coneixements

3. Eix de relació amb l'entorn i la societat

4. Eix de les persones

5. Eix dels recursos

6. Eix institucional i de l'organització interna



Universitat Autònoma de Barcelona

I. Presentació

Els Estatuts de la Universitat Autònoma estableixen que una de les competències del Claustre és “conèixer i debatre les línies generals de la política de la Universitat. Amb aquesta finalitat, el rector presentarà un informe anual que serà debatut i sotmès a votació pel Claustre en sessió plenària” (article 58, lletra g). Des de l’any 2002, l’informe de gestió del rector i de l’Equip de Govern es concreta en la presentació d’un pla director que fa explícits els objectius i les línies d’actuació que l’Equip de Govern es compromet a desenvolupar durant el mandat i en el rendiment de comptes anual dels resultats de la seva actuació. Aquesta planificació estratègica facilita la coherència de la política de govern, atès que del pla director es deriva el contracte programa amb la Generalitat de Catalunya i els acords interns de planificació que s’estableixen amb les estructures bàsiques de la Universitat.

En el Claustre que va tenir lloc el 28 de novembre de 2006 es va presentar el Pla director 2006-2009, estructurat al voltant de sis eixos d’actuació. Els tres primers, de caràcter finalista, fan referència a les tres grans funcions de la universitat: la formació, la recerca i la relació amb l’entorn i la societat. Els tres darrers tenen un caràcter instrumental i constitueixen les eines mitjançant les quals s’han d’assolir els objectius finalistes: les persones, els recursos i la dimensió institucional i d’organització interna. Cada eix és definit per una missió, per unes línies estratègiques de llarg abast i per uns objectius pluriennals que es concreten en les actuacions que es prioritzen cada any.

En el marc d’aquest pla director, l’informe que teniu a les mans inclou la presentació i la rendició de comptes de les actuacions dutes a terme durant l’any 2007 i les que es prioritzen per a l’any 2008.



Universitat Autònoma de Barcelona

II. Pla director 2006-2009: accions i resultats de l'any 2007 i accions per a l'any 2008

Visió

La Universitat Autònoma de Barcelona és una universitat pública catalana de vocació internacional, caracteritzada per una forta orientació cap a la investigació científica i per uns ensenyaments estretament connectats a la recerca. Una universitat amb un gran sentit identitari, molt arrelada al seu campus principal, on va néixer, i en la qual la convivència entre totes les persones de la comunitat és intensa i enriquidora. Una universitat que, des dels orígens, té un marcat compromís social, que impregna totes les seves activitats.

1. Eix de la formació

Una universitat capdavantera a l'hora de confluïr en les noves estructures i models de l'Europa del coneixement, amb una oferta docent de qualitat, diversificada i multidisciplinària, flexible, ajustada a les necessitats de la societat i dels estudiants, reconeguda per la qualitat del conjunt dels estudis i decididament orientada a satisfer les demandes de formació de les persones en els diferents moments de la seva vida.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Fer del procés de convergència en l'espai europeu d'educació superior una oportunitat per a transformar la UAB en una universitat reconeguda internacionalment per l'excel·lència i l'abast dels seus estudis i de la seva recerca.
-

- B. Construir una oferta docent equilibrada i de qualitat, especialment potent en postgrau —que acollirà aproximadament una tercera part de l'estudiantat—, adequant a les noves necessitats els campus i les infraestructures docents, així com les condicions de treball i d'estudi del personal i dels estudiants.

Objectius pluriennals

1. Configurar una oferta —oficial i pròpia— d'estudis de grau i de postgrau de qualitat, diferenciada i competitiva, flexible i amb l'estudiant al centre del sistema, que assegurï alhora el suport i el reconeixement que el personal acadèmic i els centres necessiten durant el procés de disseny, implantació i, en particular, durant la fase de transició entre el moment actual i l'any 2010.
2. Impulsar la formació continuada, en especial aquella que es pugui oferir amb la vinculació amb entitats de l'Esfera UAB i de l'entorn empresarial i social.
3. Posar en marxa diversos mecanismes que assegurin la qualitat i facilitin els futurs processos d'acreditació.
4. Establir aliances estratègiques i iniciatives conjuntes amb universitats i centres d'educació superior, centres d'ensenyament secundari i professional, autoritats administratives i educatives, així com institucions socials i empresadores, per tal d'impulsar l'oferta formativa de la Universitat.
5. Garantir que els estudiants puguin cursar l'oferta formativa a diferents ritmes i amb possibilitats de mobilitat i, alhora, assegurar una bona inserció laboral i professional dels estudiants acabats de llicenciar.
6. Definir una política integral per a les escoles adscrites i vinculades.
7. Definir una línia d'actuació en relació amb els graduats de la Universitat.

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
1. Avaluació de l'experiència de les titulacions en el Pla pilot d'adaptació a l'EEES.	S'ha analitzat el punt de partida de les titulacions pilot, s'han identificat els canvis introduïts en els diferents cursos d'aplicació, mitjançant la informació extreta a partir de grups de discussió entre tots els implicats (coordinació, professorat i estudiantat) i d'enquestes. Del resultat d'aquest treball se n'ha elaborat un informe.

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
	<p>Mitjançant sessions de treball conjuntes, s'ha compartit l'experiència docent desenvolupada pel professorat de 1r i 2n curs de titulacions pilot. En altres sessions, s'han compartit les experiències d'innovació portades a terme pels grups de millora de la qualitat docent (grups MQD). Se n'han avaluat els resultats amb l'objectiu d'afavorir la difusió dels que es considerin més interessants i promoure'n l'aplicació a d'altres estudis.</p> <p>S'ha elaborat un programa d'actuacions de suport a la innovació docent per als màsters oficials, aprofitant l'experiència de les titulacions del Pla pilot.</p> <p>S'ha elaborat un "decàleg" d'estratègies possibles per a incentivar la implantació a totes les titulacions de les metodologies docents desenvolupades pel professorat de les titulacions en ECTS.</p> <p>S'ha establert un "decàleg" d'alternatives d'avaluació a partir dels diferents sistemes d'avaluació aplicats pel professorat de titulacions pilot en ECTS.</p> <p>S'han avaluat les millors pràctiques docents desenvolupades en les titulacions pilot. S'editarà un llibre monogràfic per titulació i es publicarà un CD per difondre'n els resultats.</p>
2. Extensió del Pla pilot al quart curs de les llicenciatures integrades al Pla pilot.	<p>S'han recopilat els coneixements adquirits en l'aplicació de l'experiència d'adaptació a l'EEES de tres anys per a acabar de dibuixar el quart any de les actuals llicenciatures i garantir a l'estudiantat la continuïtat de l'aplicació de les estratègies d'aprenentatge dels tres anys anteriors.</p>
3. Redacció d'un document marc per a l'elaboració dels plans d'estudis de grau.	<p>S'ha elaborat una proposta de mapa de titulacions a partir de les propostes dels deganats i les direccions. El Consell de Govern aprova, el 7 de novembre, els criteris per al disseny del mapa de titulacions de grau.</p> <p>S'ha fet una proposta de criteris per al còmput de l'activitat docent en el context dels nous estudis, la qual s'ha presentat als deganats i les direccions.</p>
4. Implementació del suplement al diploma dels títols de màster.	<p>S'ha implementat el suplement europeu a tots els títols de la UAB (de grau i de postgrau) per als titulats posteriors a l'any 2003.</p>

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
	<p>Amb aquesta finalitat, s'ha creat una aplicació per a l'emissió automàtica dels títols.</p>
<p>5. Creació d'un consell assessor dels estudis de formació continuada.</p>	<p>La creació d'un consell assessor dels estudis de formació continuada s'ha posposat en espera dels resultats de l'anàlisi de l'Escola de Postgrau.</p>
<p>6. Creació d'un servei multimèdia de la Universitat i articulació amb l'IDES i l'OAID.</p>	<p>S'ha elaborat un pla estratègic de reorganització dels diferents serveis multimèdia de la UAB (<i>Media Center UAB</i>), inserits en l'àmbit de l'Oficina Autònoma Interactiva Docent (OAID). El model s'ha presentat al Consell de Govern, el 19 de juliol, i s'ha començat a implementar el mes de setembre.</p>
<p>7. Reorganització de l'estructura de gestió de l'oferta acadèmica de la UAB (grau, postgrau i formació continuada).</p>	<p>A nivell polític, la Comissió d'Afers Acadèmics s'ha refundat, absorbint l'antiga Comissió d'Afers Acadèmics, la Comissió de Doctorat i el Consell Acadèmic de l'Escola de Postgrau. La Comissió es reuneix en sessions plenàries i en sessions de les subcomissions de grau i de postgrau.</p> <p>A nivell tècnic, s'està completant l'anàlisi dels processos clau i les propostes de millora de la gestió de l'oferta acadèmica. Se n'han presentat les conclusions finals.</p>
<p>8. Adequació de les aplicacions informàtiques de gestió a les necessitats de l'EEES.</p>	<p>L'adaptació de les aplicacions està subjecta al marc normatiu. S'està fent un esforç per a adaptar les aplicacions informàtiques als nous requeriments de l'EEES i per a orientar-les cap a l'usuari. S'està treballant amb SIGMA@, PDS (diferents tipologies d'activitat docent del professor), CDS (introducció de notes), DOA (pla docent), GERES (gestió d'espais) i TCS (s'està implementant a l'Escola de Postgrau). Així mateix, s'està treballant amb el DataWarehouse.</p> <p>S'han generat i estan en funcionament les aplicacions de preinscripció per als màsters.</p>
<p>9. Elaboració de plans sectorials per a la transformació cap a l'EEES dels estudis de les escoles adscrites i vinculades.</p>	<p>S'han mantingut reunions de treball individuals, per sectors i globals amb les escoles adscrites i vinculades per a marcar el ritme i el calendari de la transformació dels seus títols a l'EEES.</p> <p>Paral·lelament, s'estan planificant les accions per a adaptar les plantilles de professorat als requisits de la LOU.</p>
<p>10. Increment de les actuacions quant al coneixement, la participació i l'avaluació dels estudiants en relació amb el procés de convergència en l'EEES.</p>	<p>Publicació dels resultats d'un estudi qualitatiu sobre la percepció dels estudiants de plans pilots quant al procés d'avaluació.</p> <p>Organització de taules rodones de discussió sobre l'EEES en diferents centres de la UAB.</p>

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
	Constitució d'un focus grup d'estudiants sobre el procés de Bolonya. Enquesta de satisfacció dels estudiants de la primera promoció dels plans pilot. Segona edició de l'enquesta per a copsar el grau de coneixement del procés de convergència en l'EEES que hi ha en els campus de la UAB. Tercera edició del curs "Disseny de plans d'estudis amb ulls d'estudiant".
11. Difusió externa i discussió amb els agents socials de l'Observatori de Graduats i de l'Observatori de Doctors.	Publicació dels resultats de l'Observatori de Graduats (2000-2004).
12. Disseny d'un instrument per a valorar el grau de satisfacció dels estudiants acabats de graduar.	Enquesta de satisfacció dels estudiants acabats de graduar.
13. Redacció del Pla estratègic d'atenció als estudiants graduats de la UAB.	Estudi sobre les polítiques universitàries d'atenció als graduats (<i>alumni-alumnae</i>) amb propostes d'actuació que han de servir per a redactar el Pla estratègic.

Actuacions previstes per al 2008

1. Elaboració i aprovació del mapa dels estudis de grau i dels criteris de programació en el marc de l'EEES. Inici del desplegament d'aquest mapa.
 2. Aprovació del marc normatiu per a l'elaboració dels plans d'estudis amb l'establiment de criteris per a dissenyar els últims cursos de grau de manera que facilitin el trànsit cap als estudis de màster i afavoreixin la mobilitat interna dels estudiants i la integració dels *bachelors* europeus.
 3. Suport al procés d'elaboració dels plans d'estudis: elaboració d'una guia i establiment de mecanismes d'ajut a les facultats.
 4. Establiment de criteris per a la transferència i reconeixement de crèdits ECTS amb l'objectiu d'afavorir la mobilitat en l'espai europeu.
-

5. Continuació del procés d'adaptació dels màsters propis als requisits de l'EEES i configuració de l'oferta unificada de postgrau de màsters propis i oficials.
 6. Reestructuració dels estudis de doctorat i configuració del mapa de doctorats per a adaptar-los a l'EEES i per a incrementar la ràtio de programes amb menció de qualitat.
 7. Extensió de les titulacions en pla pilot al quart curs. Certificació i acreditació dels títols propis dels plans pilot.
 8. Impuls, a través de l'Observatori de Graduats, dels contactes entre acadèmics i agents socials i laborals en relació amb l'elaboració dels nous plans d'estudis.
 9. Finalització del procés participatiu de diagnòstic i elaboració i aprovació del nou Pla de qualitat lingüística / Pla de llengües.
-

2. Eix de la recerca i de la transferència de coneixements

Una universitat intensiva en recerca bàsica, compromesa en recerca estratègica per a la societat i estimuladora de la recerca aplicada i de la transferència de coneixements. Una universitat que aposta pels joves investigadors, que es val de les sinergies dels seus entorns científics i tecnològics i que vol ser un pol d'atracció científica i empresarial.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Fer de la UAB i de l'Esfera UAB un pol de recerca i de transferència de coneixements d'Europa, aprofitant-ne el potencial i el nivell en recerca bàsica i la multidisciplinarietat dels nostres campus.
- B. Facilitar al màxim la tasca de recerca i de transferència de coneixement del personal de la Universitat i de l'Esfera UAB.

Objectius pluriennals

- 1. Establir, a partir dels resultats del II Fòrum de la Recerca, uns criteris generals que permetin disposar d'un disseny integral de les actuacions de recerca de les diferents unitats de la Universitat (grups, departaments, instituts, serveis).
 - 2. Adaptar la política general de recerca de la Universitat i els seus instruments als nous reptes i necessitats, i també buscar sempre la simplicitat dels tràmits, la millora del servei de suport al personal investigador i la coresponsabilitat en la presa de decisions.
 - 3. Constituir i reforçar el Parc de la Recerca i consolidar l'Esfera UAB.
 - 4. Reforçar i millorar el funcionament dels serveis científicotècnics i integrar-los, si escau, en el Parc de la Recerca.
 - 5. Impulsar i valorar l'impacte social de la recerca i afavorir l'activitat emprenedora.
-

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
1. Consideració de les conclusions del Fòrum per a l'establiment de la política de recerca de la UAB i per a l'edició del llibre de resultats del Fòrum.	S'ha redactat el llibre del Fòrum de la Recerca, el qual es publicarà el primer trimestre del 2008.
2. Millora de les eines d'avaluació de la recerca.	S'ha desenvolupat l'aplicació informàtica TAIR de gestió de la recerca, que està en fase d'implantació. S'ha desplegat al campus el mòdul EINA, el qual permet gestionar la part curricular de la recerca. S'està treballant en la definició dels indicadors d'avaluació de l'investigador, el grup de recerca i el departament. Juntament amb l'AGAUR, s'ha elaborat el programa per a l'avaluació científica de la producció no indexada a l'Institute for Scientific Information (ISI) de les àrees d'humanitats i ciències socials.
3. Segona fase de l'elaboració del mapa de la recerca.	S'ha presentat el mapa de la recerca a l'Equip de Govern, a la Comissió d'Investigació i a la reunió de l'Equip de Govern amb SGR del mes de novembre.
4. Reforç de l'estructura de suport a la recerca: gestors de projectes i tècnics de suport a la recerca.	S'ha completat el procés de reestructuració de l'Àrea d'Investigació i Desenvolupament, dividint-la en dos àmbits: desenvolupament i valorització de la recerca i gestió de la recerca. Durant l'any 2007, s'hi han incorporat 3 gestors de projectes. Actualment n'hi ha 6. S'ha arribat a la xifra de 85 tècnics de suport a la recerca, els quals donen suport a grups de recerca consolidats.
5. Aprovació de la normativa de beques de la UAB.	Acord 33/2007, de 19 de juliol, del Consell de Govern pel qual s'aprova el Reglament de les beques de personal investigador en formació de la UAB.
6. Posada en marxa del programa I3 d'intensificació de la recerca adreçat a joves investigadors.	Acord 43/2006, de 29 de novembre, de la Comissió d'Investigació pel qual s'acorda aprovar la convocatòria per a la concessió d'ajuts a la intensificació de joves investigadors en el marc del programa I3. Acord 2/2007, de 6 de març, de la Comissió d'Investigació pel qual s'acorda aprovar la proposta de resolució de la convocatòria I3 d'intensificació.
7. Posada en marxa d'un programa d'ajuts per a la incorporació d'investigadors	S'ha dissenyat el programa d'ajuts per a la incorporació d'investigadors sèniors i se n'ha

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
sèniors (catedràtics d'universitat i ICREA).	iniciat l'execució pilot.
8. Inici de les activitats del Parc de Recerca UAB.	El mes de febrer es va signar l'acta notarial de constitució del Parc de Recerca UAB., el qual s'ha inaugurat el 19 d'octubre.
9. Adscripció de l'activitat de recerca del personal acadèmic a estructures de la Universitat, del Parc de Recerca UAB o de l'Esfera.	S'ha recollit informació sobre l'adscripció dels investigadors a departaments i a instituts i s'han establert contactes amb la Generalitat i altres administracions per a consensuar una proposta. Durant els mesos de juliol i octubre, s'han presentat dues propostes a les direccions dels departaments i d'instituts propis. Es preveu presentar al Consell de Govern de desembre el document d'adscripció de la recerca del personal investigador a institucions amb personalitat jurídica pròpia.
10. Elaboració d'un nou model de càlcul del cost de la recerca que permeti la unificació del tractament del cànon i de l' <i>overhead</i> .	Al Consell de Govern del dia 1 de febrer de 2007 es va presentar un estudi de la valoració dels costos de la recerca. Els resultats obtinguts de la simulació permetran disposar d'aquesta informació anualment i prendre decisions pel que fa al tractament del cànon i de l' <i>overhead</i> .
11. Creació d'un suport específic per al lideratge de projectes singulars.	S'ha creat una àrea específica de suport a projectes singulars, els quals reben ajut dels gestors de projectes.

Actuacions previstes per al 2008

1. A partir de l'anàlisi del mapa de recerca, elaboració i aprovació d'una metodologia que permeti dur a terme accions de finançament diferenciades en funció del nivell de competitivitat en recerca.
 2. Desplegament d'un programa d'avaluació de la producció científica no indexada de les àrees d'humanitats i ciències socials.
 3. Elaboració de recursos en suport digital i paper per a orientar el personal investigador en els procediments i les oportunitats de finançament relacionats amb la recerca.
-

4. Implementació de la consulta d'activitats via web per a la visualització de la producció científica a la UAB.
 5. Elaboració d'un programa d'actuació per a impulsar la valoració de la recerca i la transferència de coneixements. Creació de càtedres de transferència de tecnologia i coneixement.
 6. Creació de càtedres d'investigació científica, de projecció internacional, en àmbits estratègics.
 7. Implementació d'un complement econòmic per a recercadors d'excel·lència.
 8. Modificació del cànon de convenis i implementació del retorn de l'*overhead*.
 9. Definició de l'adscripció de la recerca del personal investigador de la UAB als instituts i centres de recerca propis. Revisió del reglament marc dels instituts i centres de recerca propis per tal de potenciar-ne la competitivitat.
 10. Redefinició i estructuració dels serveis científicotècnics. Establiment de criteris per a l'assignació de recursos econòmics dels serveis científicotècnics centralitzats.
 11. Signatura d'un acord entre els diferents agents implicats per al desenvolupament del projecte de la Plana del Castell.
 12. Desplegament de les activitats del Parc de Recerca de la UAB.
-

3. Eix de relació amb l'entorn i la societat

Una universitat catalana oberta a la societat i compromesa amb la ciutadania i el país. Una universitat que ocupi un lloc destacat en l'espai universitari europeu i internacional.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Cohesionar i estructurar la relació de la UAB amb la societat, per tal d'escoltar-ne les necessitats i els reptes i potenciar-ne la participació en l'activitat universitària.
- B. Assolir un lloc de referència a l'espai europeu i emfatitzar la dimensió internacional de la docència de grau i de postgrau i de la recerca.

Objectius pluriennals

1. Consolidar i millorar la xarxa de contactes amb les administracions i entitats del món social, econòmic i cultural, especialment amb les de les poblacions i àrees d'influència dels nostres campus.
 2. Reforçar el compromís social de la Universitat i establir mecanismes d'assessorament, participació i treball conjunt amb organitzacions socials. Donar prioritat a la immigració, la igualtat d'oportunitats, la sostenibilitat i el creixement econòmic.
 3. Establir, de mutu acord amb el Consell Social i amb les administracions, un Programa Universitat-Societat que integri i consolidi les iniciatives que ja existeixen i que permeti programar-ne i realitzar-ne d'altres de manera regular.
 4. Establir una política d'internacionalització de la Universitat basada en quatre grans eixos (formació, recerca, ofertes docents singulars i mobilitat) i en la creació d'instruments que possibilitin l'acollida i l'atenció de les persones que vénen a la nostra universitat.
-

5. Reforçar la coordinació entre els diversos instruments i iniciatives de relació amb la societat que hi ha actualment a la UAB i impulsar-ne de nous.

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
1. Establiment d'un nou conveni de col·laboració amb la Diputació de Barcelona.	S'ha acordat un nou marc de relacions amb la Diputació de Barcelona i s'està perfilant la redacció de l'acord. S'ha negociat la cessió de les accions de Vila Universitària.
2. Signatura del conveni general de col·laboració amb l'Ajuntament de Cerdanyola i inici del treball per a la constitució d'una fundació encaminada al desplegament de les activitats de recerca i transferència de coneixement a la zona conjunta formada per la Universitat, la Plana del Castell i el Centre Direccional del Vallès.	El mes de juliol, el ple de l'Ajuntament de Cerdanyola va aprovar per unanimitat el conveni general entre la UAB i l'Ajuntament. Va ser aprovat també a l'Acord 38/2007, de 27 de setembre, del Consell de Govern i, el mes d'octubre, al Consell Social.
3. Inici de les actuacions del Programa Universitat-Societat (dinars a la manera de Tribuna Barcelona, jornada sobre migració i universitat, Fòrum de Participació).	El dimecres 17 d'abril es va iniciar el programa d'activitats Universitat-Societat. S'han dut a terme 2 dinars i 2 fòrums. Els dies 19 i 20 de novembre ha tingut lloc la Jornada sobre Immigració a Catalunya.
4. Potenciació de les relacions de la Universitat i les empreses pel que fa als programes de cooperació educativa, les pràctiques curriculars i les fires d'empreses.	Organització d'un fòrum pilot d'ocupació a les escoles universitàries de Sabadell. Preparació del I Fòrum de l'Ocupació de la UAB. Establiment d'un conveni de col·laboració amb la Fundació Martí l'Humà de La Garriga (Vallès Oriental) per a estrènyer els vincles de col·laboració quant a la formació del teixit industrial, comercial i social des del mateix territori.
5. Elaboració de la memòria de responsabilitat social de la Universitat.	Està en procés d'elaboració la memòria de responsabilitat social de la Universitat.
6. Potenciació de les actuacions relacionades amb el compromís social de la Universitat pel que fa als programes Campus Ítaca, Universitat i Immigració, sostenibilitat en l'espai de Collserola, persones grans i formació d'adults.	Increment en dos grups de la participació d'estudiants i centres de secundària en la IV edició del Campus Ítaca 2007. S'han atorgat 12 beques en el marc del programa Universitat i Immigració. S'ha iniciat un projecte per a incrementar i adequar el programa de persones grans i de formació d'adults als nous interessos i necessitats de les persones a les quals es dirigeix. S'ha creat un grup de treball format per persones de l'Institut de

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
	l'Envelliment i del camp de la formació d'adults, amb representants dels moviments de gent gran.
<p>7. Potenciació dels programes de relació amb el professorat i l'estudiantat d'ensenyament secundari.</p>	<p>Increment de més del 100% de la participació d'estudiants en els premis Argó 2007 als treballs de recerca, i d'un 30% dels llocs de pràctiques per a estudiants de batxillerat en departaments i instituts de recerca de la UAB.</p> <p>Disseny i posada en funcionament del <i>Butlletí d'Actualització</i>, destinat al professorat de secundària.</p> <p>Organització d'estades de professorat de secundària a la UAB amb l'objectiu d'apropar-lo a les instal·lacions i a l'activitat quotidiana dels departaments i centres de recerca de la UAB.</p> <p>Conveni amb l'Associació Sabadell-Universitat per a programar de manera conjunta la Universitat d'Estiu de la UAB i les activitats d'estiu de Sabadell-Universitat.</p>
<p>8. Definició d'àrees geogràfiques d'interès i establiment de nous acords bilaterals amb universitats i centres de recerca de prestigi.</p>	<p>S'han definit les àrees geogràfiques d'interès següents: Mèxic, Xile, Argentina, EUA, Canadà, i el nord-est asiàtic. S'han fet viatges i visites a diferents universitats (s'han visitat 13 universitats xilenes, per exemple), a partir dels quals s'estan establint acords.</p> <p>S'han gairebé duplicat els acords bilaterals amb universitats per a la mobilitat (de 54 acords a 99).</p> <p>S'ha establert un acord entre les universitats públiques catalanes i 5 universitats públiques del Rosselló per a col·laborar en projectes estratègics i de recerca.</p>
<p>9. Foment de la mobilitat d'estudiants, personal d'administració i serveis i personal acadèmic amb la promoció de nous programes d'intercanvi i amb l'augment de la dotació econòmica de les beques per a estudiants.</p>	<p>S'han aconseguit dotacions econòmiques de diverses institucions bancàries i fundacions per a millorar la mobilitat de l'estudiantat.</p> <p>S'ha incrementat la mobilitat de l'estudiantat mitjançant el programa propi de mobilitat a països extracomunitaris. El curs 2006-2007 s'han desplaçat 99 estudiants, un 83% més que el curs anterior.</p> <p>S'ha incrementat la mobilitat del personal acadèmic (de 103 a 134 persones).</p> <p>S'han convocat i resolt les convocatòries de l'AGAUR, amb la intenció de fomentar la mobilitat del PAS.</p> <p>Quatre persones del PAS de la UAB han participat en un curs de l'EAIE sobre l'EEES i 6 han fet una</p>

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
10. Establiment d'una estratègia per a incrementar la presència de professorat visitant estranger de prestigi reconegut.	estada en una universitat estrangera. S'ha firmat un conveni entre la UAB i l'Institut Ramon Llull per a crear una escola de traductors a la UAB per a la traducció d'obres catalanes a idiomes estrangers. En la primera fase del programa, la UAB ha seleccionat 10 escriptors procedents de 5 nacionalitats diferents, 7 dels quals ja han fet la seva estada a la UAB.
11. Creació d'un consell acadèmic responsable dels <i>Studies Abroad</i> .	Acord 8/2007, de 24 d'abril, de la Subcomissió de Grau pel qual s'aprova el programa <i>Study Abroad</i> de la UAB. El Consell Acadèmic responsable dels <i>Studies Abroad</i> es va constituir el mes de maig. En les diferents varietats dels <i>Studies Abroad</i> , la UAB ha rebut 723 estudiants, la qual cosa representa un increment de més del 100%.

Actuacions previstes per al 2008

1. Ampliació de les àrees geogràfiques d'interès cap al Marroc, l'Índia i Argentina; increment de la col·laboració amb universitats i empreses de la Xina.
 2. Increment de les accions que facilitin la inserció en el món laboral dels estudiants tant a escala nacional com internacional, en el nou marc de l'EEES: organització del I Fòrum de la UAB d'Ocupació, programa Leonardo, extensió del programa Erasmus a les pràctiques, etc.
 3. Elaboració d'un programa i inici d'activitats informatives i d'acollida, que facilitin i reforcin la presència dels adults i de la gent gran a la universitat, i de la universitat en els espais propis dels adults i de la gent gran.
 4. Desplegament de les actuacions previstes en el Conveni de col·laboració amb l'Ajuntament de Cerdanyola: comissions, estudis, creació d'una fundació, cerca de recursos, etc.
 5. Impuls del projecte B-30, a través de l'Associació d'Amics de la UAB, en el marc de les actuacions del Programa Universitat-Societat.
-

6. Edició de la memòria de responsabilitat social de la UAB.
 7. Creació d'un fòrum sobre la sostenibilitat de Collserola, amb la implicació d'ajuntaments, entitats socials, organitzacions mediambientalistes i altres actors de l'àrea.
-



Universitat Autònoma de Barcelona

4. Eix de les persones

Una universitat que creu en el potencial humà dels seus col·lectius i que fomenta el creixement personal de tots els seus membres; una universitat que actua en funció de les persones que la constitueixen i amb una oferta de serveis que fan el campus més habitable i sostenible.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Afavorir el creixement professional i personal dels membres de la comunitat universitària amb el suport de tots els col·lectius.
- B. Fer de la UAB, i dels seus campus, un bon lloc per a estudiar, ensenyar, investigar, treballar, viure i conviure.

Objectius pluriennals

1. Incrementar i millorar les condicions, els incentius i l'oferta d'activitats per a facilitar el treball i l'estada dels membres de la comunitat al campus.
 2. Promoure la millora professional dels membres de la comunitat.
 3. Millorar la salut i la seguretat laboral, reforçar les polítiques de conciliació de la vida personal, laboral i familiar i establir mesures per a reduir la precarietat laboral del personal acadèmic i del personal d'administració i serveis.
 4. Reforçar, fer visible i estendre, dins i fora dels campus, l'oferta cultural, esportiva i associativa de la UAB.
 5. Treballar per a maximitzar l'accessibilitat de tots els membres de la comunitat universitària i d'altres usuaris al campus de Bellaterra; prioritzar els mitjans de transport més sostenibles, segurs, eficients i equitatius com a via imprescindible per a assolir els objectius precedents d'integració i millora de la qualitat de vida personal, del treball i de l'estudi.
-

6. Elaborar i aprovar un pla de política de personal acadèmic.

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
1. Aprovació d'un model de dedicació acadèmica individual del professorat que reculli l'activitat docent, de recerca i de gestió.	La Comissió de Personal Acadèmic ha aprovat la proposta del model de dedicació acadèmica individual del professorat que recull l'activitat docent, de recerca i de gestió, la qual s'ha fet arribar a tot el professorat durant el mes de novembre mitjançant la intranet. Paral·lelament, s'ha estudiat el protocol de generació automàtica d'informació sobre aquesta activitat i s'ha definit el circuit per a la gestió de les incidències.
2. Disseny de l'estructura de la carrera acadèmica del professorat.	Acord 57/2006, de 20 de desembre, del Consell de Govern pel qual s'aproven les línies generals de la nova carrera acadèmica de la UAB. Acord 1/2007, d'1 de febrer, del Consell de Govern pel qual s'aproven les primeres línies d'actuació en relació amb la nova carrera acadèmica a la UAB. S'han convocat 113 beques de personal investigador en formació (PIF), les quals s'han resolt el mes de juliol. Acord 37/2007, de 27 de setembre, del Consell de Govern pel qual s'aprova la convocatòria del Programa de beques postdoctorals de la UAB 2007-2008 (12 beques).
3. Enfortiment dels vincles dels ICREA i Ramon y Cajal amb la Universitat.	S'han desenvolupat els mecanismes per a facilitar els canals d'estabilització del personal investigador en els departaments.
4. Revisió i millora de l'avaluació de l'activitat docent del professorat.	S'ha elaborat un manual d'avaluació de l'activitat docent del professorat, seguint les indicacions de l'AQU. Ha estat aprovat als acords 1/2007 i 2/2007, de 29 de març, de la Comissió de Qualitat i Avaluació i pel Consell de Govern el dia 7 de novembre.
5. Disseny del model d'assignació del personal d'administració i serveis a gestions acadèmiques, gestions econòmiques, SLiPI, SID, departaments, biblioteques, instituts i serveis científicotècnics, amb criteris quantitatius i qualitatius.	S'ha fet el disseny del model d'assignació del personal d'administració i serveis a gestions acadèmiques, gestions econòmiques, SLiPI, SID i departaments. Està en fase de validació i negociació. Es preveu tenir finalitzada tota la plantilla al final de l'any.
6. Revisió dels perfils i elaboració d'una nova plantilla de personal d'administració i serveis.	S'han revisat els perfils i s'ha elaborat una nova plantilla de personal d'administració i serveis, en fase de validació i negociació.
7. Aplicació del model d'assignació del personal d'administració i serveis a departaments.	Acord 2/2007, d'1 de febrer, del Consell de Govern pel qual s'aprova la proposta del model d'assignació de personal i d'administració i serveis als departaments. Durant el mes de juliol se n'han validat les dades i,

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
	durant els mesos de setembre i octubre, s'han aplicat les primeres dotacions.
8. Elaboració i aprovació d'uns criteris i d'una normativa del nou tractament de càrrecs acadèmics de direcció i de gestió.	S'han elaborat diferents simulacions per a un nou tractament de càrrecs acadèmics de direcció i de gestió i se n'ha presentat una proposta als deganats i direccions. Està en procés d'elaboració i d'aprovació una normativa que adequi els criteris de càrrecs acadèmics als de la Generalitat de Catalunya.
9. Redisseny de la política de sabàtics, lligada a la carrera acadèmica del professorat i al nou tractament de les compensacions per als càrrecs acadèmics de direcció i de gestió.	S'ha elaborat una proposta de programa de sabàtics de 10 anys, la qual s'ha discutit en diferents àmbits. Se n'ha informat al Consell de Govern del 7 de novembre i se'n preveu l'aprovació al Consell de Govern del 21 de desembre.
10. Elaboració d'un pla estratègic per a la formació del personal de la UAB.	S'ha dut a terme la primera fase del pla estratègic (inventariar i analitzar l'oferta formativa de la UAB) i s'està treballant en la segona fase (elaborar propostes de reordenació de l'oferta i de millora de la gestió i de la comunicació). Està en fase final la programació de l'oferta en ofimàtica per a tots els col·lectius.
11. Redacció de l'Estatut del becari o becària de col·laboració.	Inici de l'elaboració del reglament del becari o becària de col·laboració amb el col·lectiu d'estudiants implicats.
12. Consolidació de la Unitat d'Atenció Psicopedagògica (UAP) als estudiants.	Increment dels casos de seguiment psicopedagògic a estudiants de la UAB. Establiment de canals de coordinació periòdica entre la UAP i els altres serveis de la UAB que s'ocupen de l'atenció psicològica i mèdica dels estudiants (SAS i PIUNE). <i>Organització del IV Encuentro de Servicios Psicológicos y Psicopedagógicos Universitarios d'abast estatal.</i>
13. Ampliació dels serveis culturals i esportius d'ús lliure.	Augment de la programació cultural de la UAB dins i fora del campus (155 produccions amb més de 18.000 participants). Convocatòria i adjudicació del II Premi Roman Govern de Cinema Assaig de la UAB. Publicació del llibre <i>10 anys de l'Aula de Dansa</i> , com a cloenda dels actes de celebració del 10è aniversari de l'Aula. Ampliació de la col·laboració d'entitats externes en les activitats culturals de la UAB (CaixaForum, Orquestra Simfònica del Vallès, MACBA i Gran Teatre del Liceu). Increment de la difusió externa de les activitats de les

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
	diferents aules artístiques. Instal·lació de diversos elements esportius d'ús lliure al campus de Bellaterra.
14. Redacció d'un document estratègic sobre els serveis no acadèmics de la UAB a l'estudiantat.	Elaboració i aprovació del document <i>Pla estratègic dels serveis als estudiants de la UAB 2006-2010</i> .
15. Desenvolupament de les actuacions 2007 del Primer pla d'acció per a la igualtat entre dones i homes a la Universitat Autònoma de Barcelona, bienni 2006-2007.	S'han dut a terme les accions previstes per al 2007 en el Primer pla d'acció per a la igualtat (bienni 2006-07). Acord 26/2007, de 7 de juny, del Consell de Govern pel qual s'aprova la proposta d'ampliació de les funcions de l'Observatori per a la Igualtat, el camp d'actuació del qual s'orientarà preferentment als col·lectius desfavorits per raó de sexe, discapacitat, immigració i situació econòmica i social.
16. Desenvolupament de les actuacions 2007 del Pla estratègic d'accessibilitat de la UAB.	S'ha creat la Unitat de Gestió de la Mobilitat. Paral·lelament, s'han començat a desenvolupar les actuacions previstes al Pla estratègic d'accessibilitat de la UAB. Les accions més remarcables fan referència a la potenciació del transport col·lectiu, l'accessibilitat universal al campus de Bellaterra, el foment d'un ús més racional del vehicle privat i les accions per a conscienciar la comunitat respecte de l'accessibilitat. El 19 de juny es va constituir la Taula de la Mobilitat com a ens participatiu, composta per l'Autoritat Territorial de la Mobilitat (ATM), el Departament de Política Territorial d'Obres Públiques de la Generalitat i la UAB.
17. Desenvolupament d'un programa d'actuacions de prevenció de riscos dirigit a centres i departaments.	S'ha elaborat el programa d'actuacions de prevenció de riscos dirigit a centres i departaments i s'està desenvolupant. S'ha començat a implementar una acció formativa general plurianual.
18. Elaboració del nou Pla de qualitat lingüística.	S'han dissenyat i validat dos qüestionaris de consulta: un de més genèric, adreçat a tota la comunitat universitària, i un altre, més específic, adreçat a experts i agents implicats en el Pla de llengües. S'han recollit les dades d'ambdós qüestionaris. S'ha creat el fòrum virtual obert a tota la comunitat universitària i als experts i agents implicats en el Pla de llengües. Ha tingut lloc una jornada de presentació i debat del Pla de llengües. El Pla estratègic de llengües estarà enllestit al final de l'any.

Altres actuacions:

- Acord 6/2007, de 19 de gener, del Consell de Govern pel qual s'acorda la modificació del Reglament per a la provisió de places del personal docent i investigador, essencialment en allò que fa referència a la composició dels tribunals i a l'equilibri entre homes i dones.
- Acord 13/2007, de 7 de març, del Consell de Govern pel qual s'acorda crear la Comissió d'Empara del personal docent investigador, per a vehicular les incidències de les assignacions docents individuals en els departaments.
- Acord 17/2007, de 25 d'abril, del Consell de Govern pel qual s'acorda aprovar el model de distribució dels punts de gestió dels trams autonòmics.
- Renovació i unificació del web d'Estudiants i de Cultura.
- Increment, millora i difusió del fons artístic de la UAB: adquisició i instal·lació de l'escultura *L'enclavament de Bellaterra*, de Perejaume, en el campus de Bellaterra; restauració i instal·lació de l'obra *El corn sonor*, a l'entrada nord de la Facultat de Filosofia i Lletres, i cessió d'una pintura als fons de la UAB.
- Elaboració d'una guia per al nou professorat de la UAB.
- Organització de sessions de benvinguda per al professorat lector i per al personal investigador en formació (PIF).

Actuacions previstes per al 2008

1. Consolidació del model de carrera acadèmica, amb una atenció especial a l'establiment d'acords amb universitats i centres d'excel·lència per a fer estades postdoctorals.
-

2. Impulsar la creació d'una unitat d'orientació professional que ajudi els nostres doctors en la seva incorporació en el món empresarial.
 3. Elaboració i aprovació d'un nou reglament de professorat d'acord amb la nova legislació i amb el model de carrera acadèmica.
 4. Regularització de la situació del professorat ajudant i del professorat associat inadequat.
 5. Elaboració d'un programa de promoció a places de catedràtic d'universitat per a professors acreditats.
 6. Canvi dels criteris per al tractament dels càrrecs acadèmics, en coherència amb el model establert per la Generalitat per als trams de gestió.
 7. Redacció i aprovació del Reglament dels ajuts de col·laboració per a estudiants.
 8. Ampliació del programa d'assessorament a estudiants estrangers i no estrangers.
 9. Impuls del programa cultural de la UAB a través de la creació dels programes Artista Resident i Xarxa d'Aules de Poesia, i de l'increment del fons artístic (cessió d'obra del MACBA), de la seva reubicació i de la seva difusió a través d'un catàleg imprès i/o en línia.
 10. Adequació de nous espais del campus que facilitin l'estada dels estudiants a la universitat: obertura dels espais interiors dels edificis B i C, ampliació de l'horari d'obertura de la Sala de Revistes d'Humanitats, instal·lació d'elements esportius d'ús lliure, creació de places d'estudi dins i fora de les biblioteques.
 11. Elaboració del Segon pla d'acció per a la igualtat entre les dones i els homes per al bienni 2008-2009.
 12. Inici de les activitats de l'Observatori de la Igualtat, amb especial incidència en l'àmbit de les persones discapacitades.
-

13. Difusió i desenvolupament del Pla per a la formació del personal de la UAB (PAS i PDI).
 14. Elaboració i implementació d'un pla per a afavorir l'aprenentatge de l'anglès (PAS).
 15. Desenvolupament de la carrera professional del PAS.
 16. Disseny d'un títol de grau per afavorir la promoció del PAS.
 17. Disseny d'un model de plantilles i execució de les seves fases.
 18. Elaboració, aprovació i desenvolupament del Pla de transport i de mobilitat.
 19. Establiment de les condicions per a integrar la prevenció en el lloc de treball.
 20. Implantació del Pla pilot d'atenció als estudiants graduats de la UAB.
-



Universitat Autònoma de Barcelona

5. Eix dels recursos

Una universitat responsable en l'ús dels recursos públics i privats que administra, eficient en la gestió, activa en la captació, transparent en la rendició de comptes a la societat. Una universitat equitativa en la distribució interna dels recursos i que promou la coresponsabilitat i la capacitat de decisió de les estructures bàsiques en la generació i el consum d'aquests.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Fomentar la coresponsabilitat de les diferents estructures bàsiques en la generació i gestió dels recursos.
- B. Millorar l'eficiència en la gestió dels recursos.

Objectius pluriennals

1. Fer que la UAB tingui un paper rellevant en el debat del finançament públic de les universitats catalanes, per tal d'assolir els estàndards adients de suficiència financera.
 2. Cercar mecanismes de diversificació de les fonts d'ingressos per a enfortir al màxim l'autonomia i fer front a les demandes financeres existents per als projectes i la visió de la Universitat.
 3. Elaborar, executar i fer el seguiment d'un pla d'inversions propi que inclogui el Pla pluriennal d'inversions universitàries 2007-2012, així com altres plans d'inversions.
 4. Coresponsabilitzar les diferents estructures en la captació i la gestió dels recursos d'acord amb els objectius de la institució.
 5. Ser àgils i eficients en la gestió dels recursos i establir mecanismes per a evitar les desviacions en el pressupost de despeses.
-

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
1. Elaboració d'un nou contracte programa entre la Universitat i la Generalitat de Catalunya.	La conjuntura política de la Generalitat de Catalunya no fa preveure que, de moment, es pugui iniciar el procés d'elaboració d'un nou contracte programa.
2. Elaboració d'un pla d'inversions que incorpori com a objectius prioritaris l'adequació d'infraestructures docents i de suport a la docència, la reparació i conservació d'edificis i instal·lacions i l'ordenació, adequació i millora dels espais per a recerca i serveis científicotècnics.	El mes de juliol, la Generalitat de Catalunya va aprovar la proposta definitiva al Pla d'inversions universitàries 2007-2013. S'ha elaborat el Pla d'inversions de la UAB i s'ha consensuat amb les facultats i les escoles. S'ha aprovat per acord del Consell de Govern del 7 de novembre.
3. Elaboració d'un pla d'inversions per a adaptar les aules a les necessitats docents de l'EEES i elaboració, conjuntament amb els equips de direcció, d'un pla propi d'inversions.	En el Pla d'inversions de la UAB 2007-2013 s'ha prioritzat l'adaptació dels espais docents als requeriments de les noves formes de treball de l'EEES. Per tal d'actuar de manera ordenada i coherent es treballa amb diverses facultats per a elaborar-lo.
4. Aprovació del document sobre els criteris per a l'assignació o la redistribució d'espais i desenvolupament del model de gestió.	S'ha fet una primera presentació de les línies generals del model de gestió d'espais a la Comissió d'Economia i Organització, als deganats i direccions i al Consell de Govern. Per tal de fer projeccions de l'impacte que pot tenir el model ha calgut, en primer lloc, actualitzar els plànols i els usos dels espais per a cada facultat, escola i departament. Així mateix, s'ha fet un inventari exhaustiu per a cada un dels espais docents. Això ha implicat el disseny d'un protocol per a les noves adquisicions. Tots aquests aspectes quedaran gestionats mitjançant una nova aplicació informàtica, GERES. Paral·lelament, caldrà aprovar i recollir informació respecte a l'adscripció del personal investigador a departaments i a instituts.
5. Redacció del protocol per a elaborar una memòria econòmica quan es vulgui iniciar una actuació nova o un projecte nou.	S'està redactant el protocol per a elaborar una memòria econòmica quan es vulgui iniciar una actuació nova o projecte nou. Està previst que estigui acabat al final de l'any.
6. Revisió de tota la comptabilitat analítica per a adaptar-la a les diferents activitats que desenvolupa la Universitat.	S'ha revisat la comptabilitat analítica per tal d'orientar-la cap a la determinació dels costos de les diferents activitats de la UAB. Per primera vegada, s'hi ha tingut en compte, de manera diferenciada, la recerca.
7. Revisió, adaptació i modificació, si escau, dels models de distribució	S'està treballant en una proposta per a les diferents estructures bàsiques.

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
dels pressupostos descentralitzats.	
8. Establiment dels criteris per a assignar recursos econòmics per als instituts propis i serveis científicotècnics centralitzats.	En el marc dels AIP s'ha modificat el sistema d'assignació del pressupost de funcionament als instituts. S'està treballant en una proposta per a l'assignació de recursos als serveis científicotècnics basada en el nivell d'activitat.

Altres actuacions:

- Adaptació dels ajuts socials a les noves figures contractuals i als termes dels diferents convenis col·lectius del personal.
- Elaboració i presentació al Consell Social d'un pla d'equilibri financer

Actuacions previstes per al 2008

1. Elaboració d'un nou contracte programa entre la UAB i la Generalitat de Catalunya i establiment dels mecanismes interns per a assegurar l'assoliment dels objectius.
 2. Assoliment de l'equilibri pressupostari.
 3. Establiment del model de distribució de recursos a les diferents estructures descentralitzades en el nou marc d'organització dels estudis i de definició dels serveis.
 4. Implicació dels membres de la comunitat universitària, en particular, de l'estudiantat, en el coneixement dels costos de la institució.
 5. Firma dels acords interns de planificació amb facultats, departaments, instituts i centres de recerca.
-



Universitat Autònoma de Barcelona

6. Eix institucional i de l'organització interna

Una universitat que, a partir de la seva tradició democràtica i participativa, adapti els seus principis, valors i objectius al context social. Una universitat amb una estructura i una organització flexibles, que ofereixi un suport eficaç a les estructures i a la comunitat universitàries i que fomenti la coresponsabilitat dels seus membres.

Línies estratègiques de llarg abast

- A. Planificar l'activitat universitària en funció de la docència i de la recerca, i ampliar els recursos i l'autonomia de les estructures bàsiques per tal d'apropar la institució als diversos usuaris.
- B. Intensificar les relacions institucionals, la comunicació, la coordinació i la participació de les diferents estructures i persones de la comunitat universitària.

Objectius pluriennals

- 1. Establir el model d'estructuració dels campus i estructures bàsiques de la UAB, fixar-ne les fases i iniciar el procés d'implementació del nou model.
 - 2. Millorar les infraestructures transversals, en particular en el terreny de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), així com les bases de dades, les aplicacions, els procediments i les estructures per a facilitar la implementació de l'administració oberta.
 - 3. Adequar al nou model d'universitat el cos jurídic, normatiu i procedimental de la nostra universitat.
 - 4. Afavorir la participació de l'estudiantat en l'activitat institucional.
 - 5. Adaptar les estructures de suport al govern i de gestió al conjunt de línies estratègiques, objectius i actuacions del Pla director.
-

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
1. Avaluació de la primera fase del Portal UAB i definició de la segona.	<p>S'ha definit la segona fase del Portal UAB i ha estat aprovada per la Comissió de Relacions Institucionals i de Comunicació.</p> <p>L'avaluació de la primera fase està programada i s'ha consensuat una enquesta a usuaris sobre l'avaluació. S'ha canviat la plataforma tecnològica, la versió del programari i el maquinari.</p>
2. Actuacions en comunicació interna: aprovació i difusió del nou llibre d'estil i establiment de nous protocols de comunicació interna i de difusió mitjançant la intranet.	<p>S'han establert els nous protocols de comunicació interna mitjançant una normativa.</p> <p>S'està avaluant la nova versió de la intranet, valorant-ne la usabilitat.</p>
3. Disseny d'un nou procés de gestió dels processos acadèmics orientat a la prestació d'un servei més eficient, àgil i flexible per a tota la comunitat universitària i adaptat a les demandes que origini la nova organització dels estudis universitaris.	<p>S'han constituït 7 grups de treball per a analitzar els procediments i circuits de les gestions acadèmiques i detectar punts de millora. Les conclusions de la fase de diagnòstic es van presentar el mes de juliol. Al final de l'any es tindrà el calendari d'implantació de les propostes de millora.</p>
4. Elaboració i desenvolupament d'un pla estratègic de l'Escola Gespa.	<p>A partir d'un estudi diagnòstic, el Patronat i la direcció de l'Escola Gespa han treballat conjuntament per a millorar i resoldre els punts febles detectats en la diagnosi.</p>
5. Desenvolupament del document aprovat pel Consell de Govern sobre estructuració del campus de Sabadell.	<p>Durant l'any s'ha concretat l'oferta d'estudis que es durà a terme al campus de Sabadell en el marc de les normatives estatals, la qual cosa modifica, en part, el document aprovat pel Consell de Govern i permet treballar en el procés de fusió.</p>
6. Consolidació de l' <i>International Welcome Point</i> , punt d'atenció i acollida a estudiantat, professorat i personal d'administració i serveis procedents d'altres països.	<p>L'<i>International Welcome Point</i> s'ha consolidat. S'atenen les persones procedents d'altres països i comunitats abans d'arribar, en l'acollida i durant l'estada. Durant el curs 2006-2007 s'han atès 1.962 persones i s'han tramitat 400 expedients.</p> <p>S'ha elaborat i unificat la informació de la UAB per als PIF.</p>
7. Elaboració del Pla estratègic pluriennal del projecte e-Universitat i inici de les actuacions.	<p>S'ha nomenat el delegat del rector per a l'Oficina Autònoma Interactiva Docent i l'e-Universitat.</p> <p>Acord 20/2007, de 25 d'abril, del Consell de Govern pel qual s'accepta la proposta de creació de la Comissió e-Universitat, encarregada d'aprofundir en els aspectes estratègics i fer-ne el seguiment.</p> <p>S'ha fet la reestructuració dels serveis multimèdia i s'ha creat el <i>Media Center</i>.</p> <p>S'ha començat el treball d'elaboració del Pla estratègic.</p>

ACTUACIONS PREVISTES 2007	ACTUACIONS DUTES A TERME 2007
8. Segona fase de l'aplicació de la normativa derivada de la Llei de protecció de dades a la UAB.	S'han fet accions en el Portal UAB per a vetllar per la protecció de dades a la UAB.
9. Increment de la participació de l'estudiantat en les comissions del Consell de Govern.	<p>A través del Programa Suport a la Participació, l'objectiu bàsic del qual és fomentar la participació en els òrgans de participació (assemblees) i representació (consell d'estudiants, junta de facultat, comissions de treball, claustre i comissions delegades):</p> <ul style="list-style-type: none">• S'han dissenyat i aplicat actuacions informatives sobre els canals de participació de l'estudiantat en els òrgans de govern de la UAB. Es van dur a terme actuacions específiques per a l'estudiantat de nou accés (setembre) i per a la resta d'estudiantat amb vista a les eleccions de representants claustrals del mes de novembre de 2007.• S'ha incrementat notablement la participació de l'estudiantat en el Consell de Govern i en totes les comissions delegades, de manera que actualment tots els llocs de representativitat que els corresponen estan ocupats.

Actuacions previstes per al 2008

1. Redimensió del servei d'inserció laboral i d'ocupació Treball Campus, en funció del nou EEES.
 2. Estructuració del campus de Sabadell i fusió de les escoles i facultat implicades.
 3. Constitució de la Comissió e-Universitat i aprovació del Pla estratègic pluriennal. Millora de l'extranet i foment de la intranet per a tota la comunitat.
 4. Redacció del *Llibre d'Estil de la UAB* i elaboració de nous protocols i circuits de comunicació interna.
 5. Adequació i millora dels processos interns de gestió de la recerca i de relació amb altres àmbits de la UAB.
-

6. Creació d'una base única de dades de les beques de grau i de postgrau destinades a l'estudiantat.

 7. Integració del principi de sostenibilitat a totes les actuacions dels campus de la Universitat i desenvolupament de les accions 2008 del Pla d'acció local per a la sostenibilitat de la UAB.
-