

# Informe de la rectora al Claustre

Bellaterra, 14/02/2018



## 2. Objectius del 2018



## **1 COMPLETAR I PRESENTAR PERQUÈ S'APROVI EL NOU MODEL DE DISTRIBUCIÓ DEL PRESSUPOST DE FUNCIONAMENT DE CENTRES I DEPARTAMENTS**

Concloure el treball encarregat a la comissió de treball sobre el nou model de distribució del pressupost de funcionament.

Presentar el document elaborat a partir del treball de la comissió als òrgans de govern de la UAB.

## **2 PRESENTAR UNA PROPOSTA DE MODIFICACIÓ DE LA NORMATIVA EN MATÈRIA DE CÀRRECS ACADÈMICS DE GESTIÓ I DE DIRECCIÓ DE LA UAB**

Juntament amb el Vicerectorat de Personal Acadèmic, analitzar en profunditat l'actual normativa per identificar millores en la gestió i en la distribució dels recursos, tant econòmics com docents, per la compensació de les activitats de gestió i direcció.

Presentar una proposta de modificació de normativa que reculli aquestes millores.

## **3 CAPTAR FONDS (FUNDRAISING)**

Juntament amb Gerència, treballar per avançar en el projecte iniciat de crear una estructura per a la captació de recursos externs.

## **4 MODIFICACIÓ CÀNON**

Juntament amb el vicerectorat de recerca i transferència, proposar un nou cànon per la recerca, docència no reglada i transferència, així com una proposta de distribució d'aquest cànon.

## **5 ANALITZAR L'OCUPACIÓ DELS ESPAIS DEL CAMPUS**

Juntament amb el Vicerectorat d'Innovació i Projectes Estratègics, fer una diagnosi de la situació de l'ocupació actual dels espais al campus i:

- Estudiar la racionalitat i l'eficiència de l'assignació actual.
- Proposar millores i solucions per aprofitar els espais amb criteris d'eficiència.
- Estudiar la necessitat d'un model general sobre assignacions d'espais.

## **6 ELABORAR UN PLA DE MILLORA URBANA**

Desenvolupar un nou projecte urbanístic per al campus, que ha de substituir el PERI actual, consensuat a partir de les reunions de la Comissió pel Pla de Millora Urbana, fetes el 2017 i el 2018.

## **7 DESENVOLUPAR UN PROJECTE ESTRUCTURAT DE RESPONSABILITAT SOCIAL UNIVERSITÀRIA (RSU)**

- Fer una anàlisi en cada àmbit de la Universitat
- Identificar propostes de millora i indicadors de mesures per implementar
- Fer una proposta d'estructura i organització de l'RSU
- Fer una proposta d'integració de l'RSU en el pla estratègic per a 2018-2030

## **8 FER UNA ANÀLISI DE LA MOBILITAT AL CAMPUS**

Fer una diagnosi de la situació actual i proposar millores per incrementar l'eficiència i la sostenibilitat

## **9 PRESENTAR UN NOU PLA DE CAMPUS SIS PER AL PERÍODE 2018-2022**

## **10 REVISAR L'ESTRUCTURA DELS CENTRES I DEPARTAMENTS PER MILLORAR LA SEVA EFICIÈNCIA.**

## **1 ESTABILITZACIÓ I PROMOCIÓ DEL PROFESSORAT**

1r trimestre de 2018: anàlisi i possible modificació dels criteris per a la **priorització de places de CU, CL i professorat agregat per mèrits especialment rellevants.**

**2018-2020: continuar els processos d'estabilització** del professorat agregat interí **i de promoció** dels TU acreditats com a CU i dels agregats acreditats de recerca avançada, aplicant el model aprovat.

## **2 MODEL DE DEDICACIÓ ACADÈMICA I MODEL DE PLANTILLES**

Implementació el curs 2018-2019 dels models aprovats al Consell de Govern del dia 12 de desembre de 2017.

## **3 NOVA POLÍTICA DE SUPORT A LA DOCÈNCIA I A LA RECERCA DELS DEPARTAMENTS**

Disseny de nous criteris per donar suport als departaments en els àmbits de la docència i de la recerca mitjançant les figures de PIF, postdoc, etc.

## **4 PLA ESPECÍFIC DE FORMACIÓ PER AL PDI**

2018: elaboració d'un pla específic de formació per al PDI en matèries de gestió de la docència (coordinació de titulacions...).

## **5 REFORMA DEL REGLAMENT DE PERSONAL ACADÈMIC (RPA)**

2018-2019: actualització de l'RPA.

## **6 REVISIÓ DEL MODEL DE CÀRRECS ACADÈMICS DE GESTIÓ DE LA UAB**

2018: actualització del model de càrrecs (juntament amb el Vicerectorat d'Economia i de Campus).

**1 DEFINICIÓ I APROVACIÓ DE LA CARRERA PROFESSIONAL ALS ÒRGANS DE GOVERN PER INICIAR-NE L'APLICACIÓ EL 2019**

**2 ABORDAR EL DIMENSIONAMENT DE LES ÀREES CENTRALS I APROVAR-NE L'ESTRUCTURA EN UNA FUTURA RELACIÓ DE LLOCS DE TREBALL**

**3 DISCUSSIÓ PARTICIPATIVA ALS CENTRES I NEGOCIACIÓ AMB ELS AGENTS SOCIALS DE LA DISMINUCIÓ DE LA PRECARIETAT LABORAL DE LA PLANTILLA D'INTERINS**

**4 ESTABILITZACIÓ DEL PERSONAL DE CAPÍTOL VI CONSIDERAT ESTRUCTURAL**

Definir els llocs estructurals.

Estabilitzar progressivament mitjançant concursos les places estructurals d'acord amb la disponibilitat pressupostària anual.

## **1 DIAGNOSI DELS ESTUDIS**

**Informe d'evolució de l'abandonament dels estudis el curs 2012-2013 al curs 2017-2018**

**Informe d'incidència de 3es convocatòries i anys de permanència en els estudis de grau de la UAB**

## **2 IMPULS DE LA QUALITAT DELS ESTUDIS DE LA UAB**

**Projecte de suport a la qualitat docent dels centres propis de la UAB.**

Culminació de les fases III i IV del projecte.

Inici del procés de certificació dels processos transversals del SGIQ de la UAB.

**Revisió i millora de les enquestes de satisfacció dels estudiants.**

Implantació dels acords de la comissió de revisió d'enquestes i aprovació de la normativa d'enquestes.

**Incorporació de la perspectiva de gènere als plans d'estudis de les titulacions UAB** (en col·laboració amb el Vicerectorat d'Alumnat i Ocupabilitat).

**Revisió de les competències generals de la UAB.**

## **3 ANÀLISI I PROGRAMACIÓ DELS ESTUDIS**

**Anàlisi dels resultats de les acreditacions i revisions dels plans d'estudis amb perspectiva de futur**

**Programació de graus i màsters oficials de la UAB del curs 2018-2019**

Negociació amb la DGU sobre els graus i de màsters condicionats.

Tramitació de les propostes de graus i màsters oficials de la UAB aprovades per la DGU.

Documents: *Tipologies docents i mida dels grups, Criteris de programació dels estudis de la UAB, Proposta de programació de màsters oficials a la UAB per al curs 2018-2019.*

**Programació graus i màsters oficials UAB del curs 2019-2020**

**Planificació pluriennal de la programació d'estudis de la UAB**

## **4 MILLORA DE LA DOCÈNCIA**

### **Programa per a la millora de l'aprenentatge i la docència a la UAB**

Seguiment del Programa Margarida Comas i Camps per a la millora de la docència i l'aprenentatge a la universitat impulsat per la DGU i presentat a la CPOA del 16/6/2017

Convocatòria de Grups de treball per a la millora docent (en col·laboració amb l'ICE i l'OQD)

Formació del professorat per a la millora docent (ICE-OQD)

### **Jornada de Projectes d'Innovació Docent UAB**

Presentació dels resultats dels projectes d'innovació docent finançats a la convocatòria 2017. Prevista per al juny-juliol de 2018

## **5 IMPULS DE L'INSTITUT DE CIÈNCIES DE L'EDUCACIÓ**

Desenvolupament del pla estratègic

Elaboració del nou reglament de l'ICE

## **6 DIGITALITZACIÓ A LA UAB**

Interoperabilitat a la matrícula de tots els estudis de la UAB.

## **7 EXPEDICIÓ DEL SUPLEMENT EUROPEU ALS TÍTOLS DE GRAU I DE MÀSTER DE LA UAB**

## **8 NORMATIVA ACADÈMICA DE LA UAB**

### **Adaptació i racionalització de:**

Revisió del text refós de la Normativa acadèmica.

Modificació de la normativa de la UAB d'acord amb el document *L'arquitectura de titulacions a la UAB*.

Incorporació de la normativa complementària al text refós de Normativa acadèmica.

Revisió de la normativa sobre els treballs de final d'estudis.

**Elaboració de la normativa de la UAB de *venias docendi*.**



## 1 SUPORT A LA SOL·LICITUD DE PROJECTES SINGULARS

**Manteniment de les accions específiques de promoció de projectes de l'ERC.** Es mantindran les accions específiques per a l'acompanyament de la sol·licitud de projectes de l'European Research Council.

**Accions específiques per incrementar el nombre de sol·licituds de projectes europeus en què el coordinador sigui la UAB.** Es dotarà d'un equip humà per donar suport a les sol·licituds de projectes coordinats per la UAB.

**Aplicació de la política de retorn de cànon incremental als projectes singulars.** S'aplicarà l'increment addicional del 3% de cànon als projectes europeus coordinats i a projectes singulars.

## 2 SUPORT A GRUPS DE RECERCA

**Revisió de la distribució de tècnics de suport a la recerca (TSR)** en funció de la situació actual dels grups de recerca, les funcions assignades i els paràmetres de qualitat.

**Reconeixement de tasques investigadores al PAS doctor** que les dugui a terme, d'acord amb la nova Llei de patents.

Posada en marxa de la **CORE d'Educació i Ocupabilitat**.

## 3 MILLORA DE LA GESTIÓ DE LA RECERCA

**Inici de la implantació del nou CRIS (programari de gestió de la recerca).**

Resolució del concurs i inici dels treballs de migració i implantació.

**Reorganització de l'àmbit de recerca i transferència:** Àrea de Gestió de la Recerca, Oficina de Valorització i Patents i Oficina de Projectes Internacionals (gestió econòmica i gestió de projectes, suport administratiu, unitat de gestió d'ERC).

**Actualització de la normativa de contractes i convenis** (cànon, subvencions i donacions i aportacions).

## 4 IMPULS DE L'ÀMBIT DE DOCTORAT

**Implementació del nou model de finançament als programes de doctorat.**

**Implementació del programa de formació en competències transversals.**

## 1 ELABORACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE LA UAB PER A 2030

### Finalització de la fase d'anàlisi estratègica de la UAB.

Es farà una consulta pública dels resultats de la fase d'anàlisi estratègica i s'incorporarà a un document per aprovar al Claustre.

### Elaboració del pla estratègic.

S'elaborarà el pla estratègic amb els plans d'acció específics.

## 2 MILLORA DE L'ORGANITZACIÓ DELS SERVEIS CIENTIFICO TÈCNICS (SCT)

Creació de la unitat de gestió integrada dels SCT.

Posada en marxa dels serveis docents.

## 3 IMPULS DEL CAMPUS

Creació dels espais d'innovació (Enginyeria, Humanitats Digitals) i suport a projectes de prototipatge.

Promoció de la *Responsible Research and Innovation* al campus: cerca dels mecanismes per impulsar-la al campus.

Anàlisi de l'Esfera UAB-CEI.

## 4 CONSOLIDACIÓ DEL HUB B30

Posada en marxa del *hub*. El primer trimestre es farà la posada en marxa de l'espai a l'edifici Eureka i de la plataforma.

Creació d'un programa de proves de concepte.

Es crearà un programa específic amb l'objectiu de fer les proves necessàries per incrementar els Technology Readiness Levels (TRL) i apropar els projectes de recerca al mercat.

Elaboració del **Mapa del coneixement de la UAB**.

Creació d'una nova unitat de formació al PRUAB.

## **1 REFORÇ DE LA IMATGE CORPORATIVA I FORMACIÓ DE L'ÀMBIT D'RI**

Redacció de protocols, itineraris i procediments per a les relacions internacionals (ARI / OPI).  
Disseny i enregistrament de píndoles formatives (ARI / OPI).  
Disseny i implementació d'accions formatives per a PDI i PAS amb responsabilitats d'RI (V. PAS, V. Personal Acadèmic)  
Renovació de l'espai Web d'RI.  
Trasllat de l'IWP a l'edifici de l'Hemeroteca – unificació de tota l'àrea d'RI (Àrea d'Arquitectura).

## **2 IMPULS DE LES RELACIONS INTERNACIONALS DE LA UAB**

Presentació del *Chapter* Alumni CSC – Xina.  
Llançament de la xarxa internacional llatinoamericana d'innovació en recerca i transferència.  
Accions amb representacions consulars estratègiques a Barcelona.  
Estudi de les relacions amb organismes internacionals.  
Estudi de la participació en xarxes internacionals estratègiques: àmbits de la francofonia, de la mediterrània i llatinoamèrica.  
Estudi de la presència de la UAB en territoris i països estratègics: Àsia i continent africà (en el marc de la Alianza Cuatro Universidades).

## **3 CONSOLIDACIÓ DE LA INTERNACIONALITZACIÓ DINS DE LA UAB**

### **Programa AIDA**

Atorgament de 4 ajuts a 4 facultats per a incrementar la docència en anglès a les titulacions.  
Pilot incorporació d'un docent internacional Fullbright durant 6 mesos.  
Estudi del reconeixement i l'acreditació de la docència en anglès.

### **Barcelona International Summer School (canvi i posicionament del nom)**

Llançament de la 4 edició del programa: treball amb agències per a la captació d'estudiants, incorporació d'estudiants locals  
Estudi del tercer trimestre docent (*Summer term*) (V. Programació Acadèmica)

### **Acollida i acompanyament d'estudiants internacionals**

Elaboració d'un pla per a l'acollida i acompanyament d'estudiants internacionals (V. Alumnat i Ocupabilitat)

## **4 AVALUACIÓ DE LES RELACIONS INTERNACIONALS**

Anàlisi de les enquestes Erasmus que han fet l'estada a la UAB (en el doble grau d'Estadística i Sociologia).  
Estudi dels diferents àmbits que podrien avaluar-se per millorar-ne la qualitat.

## **1 DESENVOLUPAMENT DE LA IGUALTAT I L'ACCESIBILITAT**

Seguir potenciant la política de beques.

Avaluar la implementació del Pla d'acció tutorial de la UAB per al curs 2017-2018.

Aprovar i implantar el II Pla d'acció per a la igualtat d'oportunitats de les persones amb discapacitat.

Elaborar el IV Pla d'acció per a la igualtat entre dones i homes.

Firmar i implementar el conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Cerdanyola, l'Institut Català de les Dones i la UAB en relació amb l'atenció de les víctimes d'assetjament sexual i violència masclista.

Desenvolupar campanyes de sensibilització contra les desigualtats.

Finalitzar la incorporació del Campus Inclusiu dins del Campus Ítaca.

Impulsar el programa d'acollida acadèmica de persones refugiades per què puguin continuar els estudis a la UAB.

## **2 IMPULS DE LA PARTICIPACIÓ ESTUDIANTIL**

Seguir potenciant el desenvolupament de les activitats de l'alumnat al campus.

Fomentar la creació artística i els nous públics culturals entre l'alumnat.

Seguir promovent la representació i la participació de l'alumnat a les comissions delegades, tècniques i d'usuaris.

Continuar potenciant el contacte directe i constant amb consells de facultat, assemblees de facultat, delegats de curs i col·lectius d'estudiants inscrits al directori.

Donar suport al procés de revisió, modificació i implementació del reglament del CEUAB.

Promoure la *Guia d'actuació davant del sexisme i les violències de gènere* als col·lectius que formen part del directori de la UAB.

Definir i desenvolupar el lema de la FMUAB de 2018.

Implicar l'alumnat en la definició i participació de les activitats de celebració del 50è Aniversari de la UAB.

## **3 CONSOLIDACIÓ DELS PROGRAMES DE RECORREGUT I OCUPABILITAT**

Ampliar la convocatòria de Premis de TFG per a la transformació social.

Fomentar l'aplicatiu del Sigma per a la gestió de les pràctiques curriculars.

Ampliar el programa Euroacció Mentoring.

Potenciar l'orientació professional a tots els centres a través del conveni amb el SOC.

Donar continuïtat al Programa d'Emprenedoria Social i Col·laborativa tot potenciant l'economia social i el cooperativisme dins dels programes d'ocupabilitat.

Assolir els objectius acordats per la comissió d'usuaris del Servei d'Ocupabilitat.

Implementar el Pla d'acció de l'Estratègia 2020 de la Fundació Alumni.

## **1 DESENVOLUPAMENT DELS ACTES DE CELEBRACIÓ DEL 50 ANIVERSARI**

Durant el segon semestre del curs 2017-2018 (jornada sobre la història de la UAB, premis literaris, conferències, concert, llibre del 50, exposició del 50, sopar-revetlla, doctors *honoris causa*, el Manifest de Bellaterra) i el primer semestre del curs 2018-2019 (inauguració de curs a Sant Pau, 2a edició d'UAB Games, la Cursa de la UAB).

## **2 IMPULS DE L'ÀMBIT DE CULTURA A LA UAB**

**Garantir el suport a la creació artística, a la comunitat i a la docència.**

**Nova senyalització de les sales d'exhibició artística** (Teatre, Cinema i Sala d'Exposicions)

Redefinició de l'organització interna de la Unitat.

## **3 FOMENT DE LA SOLIDARITAT**

**Dissenyar la implementació del Pla estratègic 2017-2021 en el marc del Pla estratègic de la UAB.**

**Garantir una universitat inclusiva** mitjançant el desplegament del model organitzatiu definit en el marc del PAT de la UAB (PIUNE, UAP, etc.).

**Implantar el nou model CROMA 2.0** (acostament de la UAB a les escoles).

**Potenciar i assentar el Programa d'Acollida de Persones Refugiades a la UAB.**

## **4 PROJECCIÓ DE L'ACTIVITAT FÍSICA**

**Millorar la participació en competicions esportives de l'alumnat**, tant en competicions nacionals com internacionals (Coïmbra i Xarxa Yerun).

**Participar activament en les reunions del projecte Erasmus+ Active Campus Europe.**

**Augmentar la pràctica esportiva per part de tota la comunitat (PDI, PAS i estudiants).**

## **5 ENFORTIMENT DE L'ÀMBIT DE BIBLIOTEQUES**

**Implementar mòduls nous de Sierra** (préstec manual, ERM, Estadístiques, millorar *mediabooking*).

Participar en la posada en funcionament de l'HD-lab de suport integral a les Humanitats Digitals.

Redistribuir els equipaments informàtics a les biblioteques.

Augmentar la visibilitat de les col·leccions patrimonials en altres repositoris (Europeana, MDC, etc.).

Ampliar els continguts i les prestacions del nou web.

**Preparar un nou pla estratègic per a 2019-2022 del Servei de Biblioteques emmarcat en el nou Pla estratègic de la UAB.**

**Simplificar els processos i els circuits en l'àmbit de la gestió de la col·lecció.**

## **6 PROMOCIÓ DE LES PUBLICACIONS UAB**

Continuació del treball del Consell de Publicacions redactant **un nou reglament de revistes i de publicacions en general (col·leccions)**.

Implementació d'un nou Contracte-programa 2017-2020 per a les revistes que han aconseguit ajudes en la nova convocatòria per tal de millorar-ne la qualitat.

**Potenciar i millorar la qualitat de les col·leccions amb el segell UAB.**

Establir les bases per què aquelles que reuneixen les condicions puguin optar a l'acreditació d'excel·lència de l'ANECA.

**Organització dels premis literaris de 2018 (UAB - Ajuntament de Cerdanyola) dintre de la celebració del 50 aniversari.**

## **1 REFORÇ DE LA COMUNICACIÓ EXTERNA I INTERNA**

**Promoure el concepte d'Universitat i d'Universitat pública i enfortir la difusió del coneixement creat a la UAB.**

Mantenir la presència de la Universitat en els mitjans tradicionals i créixer en els mitjans digitals.

Disseny d'un pla de comunicació de la UAB en sintonia amb el Pla Estratègic i la seva projecció.

Disseny d'un pla de comunicació interna que es pugui descentralitzar als centres.

Finalització del projecte de revisió dels continguts de la intranet –Pla de transparència- i el seu nou disseny.

Posar a disposició de la comunitat universitària el recull dels impactes en mitjans.

## **2 MILLORA DE LA GESTIÓ DEL WEB DE LA UAB**

**Projecte de millora d'accessibilitat del web.**

Continuació de la renovació de les pàgines web, incloent-hi el format responsiu i establint els criteris de prioritització.

**Creació del web i la intranet del Pla estratègic per a 2030.**

Formació de tots els publicadors del campus en el programari de publicació web Oracle Webcenter Sites, per optimitzar els circuits i reduir el temps de publicació i validació de les pàgines web.

**Implementació d'un Vikiprojecte per millorar la visualització de la UAB a la wikipedia.** Es farà vinculat al 50è aniversari.

Millora del portal de transparència, coordinant l'equip de Publicitat Activa.

**Establiment de mecanismes per aconseguir millores en l'analítica web i en el posicionament en cercadors com Google .**

**Crear un circuit de suport als editors web mitjançant el CAS.**

### 3 IMPULS I ORDENACIÓ DE LA PRODUCCIÓ AUDIOVISUAL

Reforç de la qualitat dels continguts audiovisuals i multimèdia de la UAB.

Organització de la producció audiovisual i multimèdia de la UAB.

Coordinació de la producció de continguts promocionals, docents i de difusió del coneixement.

Creació d'un portal de vídeos institucional.

Promoció i projecció audiovisual de la imatge institucional en els nous mitjans digitals.

### 4 RENOVACIÓ DE LES ESTRATÈGIES DE PROMOCIÓ

Disseny de noves estratègies de posicionament per optimitzar la eficàcia de les activitats de promoció **Coneix la UAB**.

Implementació de **noves fitxes web** per al grau, màster oficial, màsters i postgraus propis i doctorat, optimitzant-ne el disseny, la usabilitat, la semàntica, el posicionament en cercadors o el procés de conversió.

Implementació del CRM a l'Àrea de Comunicació i Promoció.

Dissenyar, planificar i executar la implementació per a la promoció de la Universitat.

Planificació, implementació i valoració dels enviaments de màrqueting de Promoció.

Optimització de la producció i eficiència dels esdeveniments de promoció *offline* de grau.

Implementació i avaluació de l'eficiència d'un nou sistema de captació de dades personals en les fires presencials amb noves tecnologies sense connexió.

Integració de la campanya dels 50 anys de la UAB en la campanya de captació.



## **1 REFORÇ DEL SUPORT A LA DOCÈNCIA**

### **Substitució de PC a les aules magistrals per material més eficient (200 aules)-**

Es destinaran 100.000€ a la compra de mini PC per a les aules magistrals. És un equipament amb potència suficient i preu reduït que s'ha provat amb èxit a les biblioteques-

### **Ampliació de la xarxa Wi-Fi (250 antenes) + proves de càrrega-**

Es destinaran 100k€ a la instal·lació de noves antenes. Es faran simulacions de càrrega i se certificarà un nombre màxim d'usuaris en cada aula per a garantir el bon comportament de la infraestructura.

### **Ampliació de les funcionalitats de la plataforma Moodle.**

Un cop finalitzada la implantació inicial es milloraran les funcions d'avaluació i anàlisi i la seva connexió amb Sigma.

## **2 MILLORA DE LES EINES DE GESTIÓ DE LA RECERCA**

### **Inici de la implantació del nou CRIS (programari de gestió de la recerca).**

Resolució del concurs i inici dels treballs de migració i implantació.

### **Millores als repositoris per a suportar dades obertes.**

Treballs per dotar els repositoris propis i territorials de les capacitats per a gestionar les dades de la recerca segons els reglaments nacionals i europeus.

## **3 MILLORA DE LES INFRAESTRUCTURES TECNOLÒGIQUES**

### **Emmagatzemament**

Implantació paulatina d'eines de treball en grup i emmagatzemament en núvol propi.

### **Gestió**

Digitalització de processos ja validats i compliment de la normativa sobre E-administració.

### **Anàlisi de dades**

Capacitació de les unitats per conèixer i analitzar dades corporatives.

**1 ANÀLISI DE LA SITUACIÓ DEL MODEL DE RELACIONS ENTRE LA UAB I LES INSTITUCIONS SANITÀRIES I DEL MODEL DE GOVERNANÇA DE LA FACULTAT DE MEDICINA I LES UNITATS DOCENTS HOSPITALÀRIES I PROPOSTES D'ACCIONS**

**2 INICI DELS TREBALLS PER PRESENTAR UNA PROPOSTA DE MODIFICACIÓ DELS PLANS D'ESTUDIS DE MEDICINA PER AL CURS 2019-20**

**3 ACTUALITZACIÓ DEL CONVENI UAB-ICS**

**4 DESPLEGAMENT DEL MODEL I DEFINICIÓ DE LES PLANTILLES DEL PROFESSORAT A LES UNITATS DOCENTS HOSPITALÀRIES**

